

Kulturanalyse und Kulturentwicklung im Christlichen Jugenddorfwerk Deutschlands e.V. (CJD)

In der, im Rahmen des Masterstudiengang 'Diakoniemanagement' an der Kirchlichen Hochschule Wuppertal / Bethel von Thomas Kerksiek vorgelegten Arbeit: 'Kulturanalyse und Kulturentwicklung im Christlichen Jugenddorfwerk Deutschlands e.V. (CJD)', werden Aspekte von Unternehmenskulturen unter der Fragestellung betrachtet, inwieweit die Kultur eines diakonisch geprägten Unternehmens die Gestaltung eines erkennbaren christlichen Profils befördert oder ihr entgegensteht.

Diese Fragestellung wird exemplarisch am Beispiel des CJD betrachtet und analysiert.

Im ersten, theoretischen Teil werden als Grundlage der weiteren Überlegungen, grundsätzliche Aspekte von Unternehmenskulturen näher beleuchtet. Hierbei spielen die Ebenen, die Wirkungsweisen und die Gestaltbarkeit von Unternehmenskulturen eine wesentliche Rolle. Die spezifischen kulturellen Aspekte von diakonisch geprägten Einrichtungen werden in Bezugnahme auf das St. Galler Managementmodell betrachtet.

Der zweite Abschnitt fokussiert sich auf das, von der Unternehmenskultur getragene, christliche Profil des CJD. Für die Analyse wird dabei das von Edgar H. Schein entwickelte Kulturebenenmodell zugrunde gelegt und entsprechend die Aspekte 'Basisannahmen', 'Normen und Standards' und das 'Symbolsystem' betrachtet. Ausgehend von der Gründungszeit und der Prägung des Gründers Arnold Dannenmann bilden eine repräsentative Umfrage unter den Mitarbeitenden, die Zusammenschau der christlichen Grundorientierung, Controllinginstrumente des CJD und die Analyse der Strukturelemente der Kulturgestaltung die Basis der Analyseergebnisse.

Der dritte Teil dieser Arbeit beleuchtet die, aus der Analyse resultierenden Herausforderungen und entwickelt Überlegungen und Anregungen zur weiteren Gestaltung. Sinnstiftung, Führungskultur und die Gestaltung des Miteinanders sind dabei zentrale Aspekte.

Abschließend werden die gewonnenen Erkenntnisse zusammengefasst und in Form von Empfehlungen für das CJD fruchtbar gemacht.